

ส่วนที่ 3

ยุทธศาสตร์องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

1. ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหภาค

1.1 แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ.2560-2579)

วิสัยทัศน์

“ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน
เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”

ยุทธศาสตร์

- 1) ยุทธศาสตร์ ด้านความมั่นคง
- 2) ยุทธศาสตร์ ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
- 3) ยุทธศาสตร์ การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน
- 4) ยุทธศาสตร์ ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม
- 5) ยุทธศาสตร์ ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- 6) ยุทธศาสตร์ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

1.2 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ.2560-2564)

วิสัยทัศน์

“มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน”

ยุทธศาสตร์

- 1) ยุทธศาสตร์ การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์
- 2) ยุทธศาสตร์ การสร้างความเป็นธรรมลดความเหลื่อมล้ำในสังคม
- 3) ยุทธศาสตร์ การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน
- 4) ยุทธศาสตร์ การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 5) ยุทธศาสตร์ การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศสู่ความมั่งคั่งและยั่งยืน
- 6) ยุทธศาสตร์ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย
- 7) ยุทธศาสตร์ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์
- 8) ยุทธศาสตร์ การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม
- 9) ยุทธศาสตร์ การพัฒนาภาค เมืองและพื้นที่เศรษฐกิจ
- 10) ยุทธศาสตร์ ความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนา

1.3 ประเทศไทย 4.0

ประเทศไทย 4.0 เป็นความมุ่งมั่นของนายกรัฐมนตรีที่ต้องการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม กล่าวคือ ในปัจจุบันประเทศไทยยังติดอยู่ในโมเดลเศรษฐกิจแบบทำมาหากินน้อย ดังนั้นต้องปรับเปลี่ยนเป็นทำน้อยได้มาก ซึ่งหมายถึงการขับเคลื่อนให้เกิดการเปลี่ยนแปลง 3 มิติดังนี้

1. เปลี่ยนจากการผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม
 2. เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยอุตสาหกรรมไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม
 3. เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้าไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น
ประเทศไทย 4.0 จึงเป็นการเปลี่ยนผ่านทั้งระบบใน 4 องค์ประกอบสำคัญ คือ
 1. เปลี่ยนจากการเกษตรแบบดั้งเดิมในปัจจุบันไปสู่การเกษตรสมัยใหม่ที่เน้นการบริหารจัดการและเทคโนโลยี โดยเกษตรกรต้องร่ำรวยขึ้นและเป็นเกษตรกรแบบเป็นผู้ประกอบการ
 2. เปลี่ยนจาก SMEs แบบดั้งเดิมที่มีอยู่ทั่วประเทศต้องให้ความช่วยเหลืออยู่ตลอดเวลาไปสู่การเป็น Smart Enterprises และ startups ที่มีศักยภาพสูง
 3. เปลี่ยนจากการบริการแบบดั้งเดิม ซึ่งมีการสร้างมูลค่าค่อนข้างต่ำไปสู่ High Value Services
 4. เปลี่ยนจากแรงงานทักษะต่ำไปสู่แรงงานที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและทักษะสูง
- กลุ่มเทคโนโลยีและอุตสาหกรรมเป้าหมาย ประกอบด้วย
1. กลุ่มอาหาร เกษตรกรและเทคโนโลยีชีวภาพ
 2. กลุ่มสาธารณสุข สุขภาพ และเทคโนโลยีทางการแพทย์
 3. กลุ่มเครื่องมืออุปกรณ์อัจฉริยะ หุ่นยนต์ และระบบเครื่องกลที่ใช้ระบบอิเล็กทรอนิกส์ควบคุม
 4. กลุ่มดิจิทัล เทคโนโลยีอินเทอร์เน็ตที่เชื่อมต่อและบังคับอุปกรณ์ต่างๆ ปัญญาประดิษฐ์และเทคโนโลยีสมองกลฝังตัว
5. อุตสาหกรรมสร้างสรรค์ วัฒนธรรมและบริการที่มีมูลค่าสูง

1.4 แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย (ชุมพร สุราษฎร์ธานี นครศรีธรรมราช พัทลุง) วิสัยทัศน์

“ศูนย์กลางการสร้างสรรค์เศรษฐกิจการเกษตร
และการท่องเที่ยวระดับนานาชาติ
บนฐานรากของชุมชนที่เข้มแข็ง”

ยุทธศาสตร์

1. การบริหารจัดการเพื่อเพิ่มมูลค่าพืชเศรษฐกิจยางพาราและปาล์มน้ำมัน
2. การพัฒนาการท่องเที่ยวนานาชาติบนฐานทรัพยากรและเอกลักษณ์ของพื้นที่
3. การพัฒนาสินค้าเกษตรให้ปลอดภัยและมีศักยภาพในการส่งออก
4. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางคมนาคมขนส่งและระบบโลจิสติกส์ให้รองรับ การค้า การลงทุน การท่องเที่ยว การเกษตรและการพัฒนาคุณภาพชีวิต

1.5 แผนพัฒนาจังหวัด

วิสัยทัศน์

“เมืองคนคุณภาพ สิ่งแวดล้อม ชุมชนเข้มแข็ง เติบโตและมั่นคง
จากฐานการเกษตร วัฒนธรรม ภูมิปัญญาและการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ที่ยั่งยืน”

ยุทธศาสตร์

- 1) การเพิ่มขีดความสามารถภาคเกษตร อุตสาหกรรมต่อเนื่องจากการเกษตรและผลิตภัณฑ์ชุมชน และท้องถิ่น
- 2) การพัฒนาสู่อุตสาหกรรมท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์แบบเพิ่มคุณค่าครบวงจรที่ยั่งยืน

- 3) การพัฒนาคุณภาพ สังคมคุณธรรม สู่เมืองแห่งปัญญาและสันติสุขที่ยั่งยืน
- 4) การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน
- 5) การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และการบริหารจัดการบ้านเมือง รองรับการเปลี่ยนแปลง และการพัฒนาเมืองสู่อนาคต

1.6 แผนพัฒนาอำเภอควนขนุน

วิสัยทัศน์

“ชุมชนเข้มแข็ง แหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์ เมืองเศรษฐกิจพอเพียง”

ยุทธศาสตร์

- 1) การพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ
- 2) การพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์
- 3) การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน
- 4) การเพิ่มขีดความสามารถภาคเกษตร อุตสาหกรรมต่อเนื่องจากภาคเกษตรและผลิตภัณฑ์ชุมชน
- 5) การเสริมสร้างการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

1.7 ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด

วิสัยทัศน์

“จังหวัดพัทลุง เป็นเมืองศูนย์กลางการเกษตร

การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และวัฒนธรรมโดดเด่น สังคมเข้มแข็ง คนมีคุณภาพชีวิตที่ดี”

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	แนวทางการพัฒนา
1. ยุทธศาสตร์การเพิ่มขีดความสามารถภาคเกษตรอุตสาหกรรมต่อเนื่องจากการเกษตรและผลิตภัณฑ์ชุมชนและท้องถิ่น	<ol style="list-style-type: none"> 1. พัฒนาศักยภาพการผลิต การแปรรูปสินค้าภาคการเกษตร เพื่อเพิ่มมูลค่า 2. ส่งเสริมอาชีพที่มีความต่อเนื่องจากภาคการเกษตรตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง 3. ส่งเสริมและสร้างมูลค่าเพิ่มจากผลิตภัณฑ์ชุมชน ภูมิปัญญาท้องถิ่นให้เป็นแหล่งงาน สร้างอาชีพ และสร้างรายได้ให้แก่ชุมชน 4. การส่งเสริมการลงทุนในท้องถิ่น 5. การส่งเสริมภาคเกษตรกรรมแบบยั่งยืน 6. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานเพื่อเกื้อหนุนภาคเกษตรกรรม 7. เพิ่มช่องทางด้านการตลาดสินค้าภาคการเกษตร
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาสู่การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และเชิงวัฒนธรรม	<ol style="list-style-type: none"> 1. ปรับปรุง พื้นฟูแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ แหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมให้มีความโดดเด่น 2. ส่งเสริมด้านการตลาดและการประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยวที่เป็นอัตลักษณ์ที่โดดเด่นของพื้นที่ต่างๆ 3. เสริมสร้างขีดความสามารถของบุคลากรด้านการท่องเที่ยวเพื่อเตรียมความพร้อมของชุมชนในการรองรับการท่องเที่ยวและประชาคมการท่องเที่ยวอาเซียน

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	แนวทางการพัฒนา
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาสู่การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และเชิงวัฒนธรรม (ต่อ)	4. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นต่อการส่งเสริมการท่องเที่ยว 5. ส่งเสริมการท่องเที่ยวที่เป็นประเพณีพื้นบ้าน ภูมิปัญญาท้องถิ่น ศิลปวัฒนธรรมที่เป็นอัตลักษณ์ของท้องถิ่น
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ	1. ส่งเสริมชุมชนสู่สุขภาวะที่ดีด้วยการบูรณาการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนและส่งเสริมด้านการสมานฉันท์ 2. สร้างสังคมสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ที่ยั่งยืนด้วยกลไกการศึกษาและการเรียนรู้ด้วยตนเองอย่างเข้าถึงและต่อเนื่อง 3. เตรียมความพร้อมของชุมชนสู่อาเซียน 4. พัฒนาระบบบริการภาครัฐให้มีประสิทธิภาพ 5. การจัดสวัสดิการสังคมที่ประชาชนเข้าถึงและมีส่วนร่วมในการพัฒนา 6. สร้างเสริมคุณธรรม จริยธรรม ความภาคภูมิใจในการเป็นคนพหุลักษณ์ให้แก่เด็ก เยาวชน และประชาชนในทุกระดับ 7. การส่งเสริมอนุรักษ์ประเพณี วัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น การอนุรักษ์อัตลักษณ์ที่ดงามของท้องถิ่น โดยเน้นชุมชนมีส่วนร่วม 8. เสริมสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินตลอดจนภัยธรรมชาติ และการมีวินัยในการใช้รถใช้ถนน 9. พัฒนาศักยภาพกำลังแรงงานในการประกอบอาชีพให้ได้มาตรฐาน
4. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	1. พัฒนาระบบการบริหารจัดการน้ำที่เน้นโครงข่ายและการบริหารการใช้ น้ำให้เกิดประโยชน์ต่อภาคเกษตรกรรม การอุปโภคบริโภคและการท่องเที่ยว 2. พัฒนาระบบการบริหารจัดการน้ำเสียและมลพิษจากขยะมูลฝอยแบบยั่งยืน โดยการมีส่วนร่วมของชุมชน 3. ส่งเสริมให้เด็ก เยาวชน ประชาชนทั่วไป ได้ร่วมกันอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของชุมชนอย่างยั่งยืน
5. ยุทธศาสตร์การสร้างเสริมความเข้มแข็งและการบริหารจัดการที่ดี	1. พัฒนาศักยภาพของบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีขีดความสามารถในการให้บริการประชาชน 2. เสริมสร้างความเชื่อมั่นในระบบบริการภาครัฐด้วยกลไกการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีที่ยึดหลักธรรมาภิบาลและความพึงพอใจ 3. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน/ท้องถิ่นในการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมรับผิดชอบต่อท้องถิ่น 4. ส่งเสริมการจัดระบบบริการสาธารณะร่วมกันในเขตจังหวัด 5. ส่งเสริมระบบการจัดหารายได้ของท้องถิ่น 6. ส่งเสริมและพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยและเหมาะสม

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	แนวทางการพัฒนา
6. นโยบายที่สำคัญของรัฐบาล	1. การปกป้องและเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์ 2. การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด 3. การป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบในองค์กรภาครัฐ 4. การน้อมนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง 5. การพัฒนาบทบาทสตรี 6. ส่งเสริมค่านิยมหลักของคนไทย

2. ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลควนขนุน

2.1 วิสัยทัศน์

“ บริการดีมีมาตรฐาน บ้านเมืองสะอาดทั่วทุกพื้นที่ อยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข ”

2.2 ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	แนวทางการพัฒนา
1. ยุทธศาสตร์การเพิ่มขีดความสามารถภาคเกษตรอุตสาหกรรมต่อเนื่องจากการเกษตรและผลิตภัณฑ์ชุมชนและท้องถิ่น	1. พัฒนาศักยภาพการผลิต การแปรรูปสินค้าภาคการเกษตรเพื่อเพิ่มมูลค่า 2. ส่งเสริมอาชีพที่มีความต่อเนื่องจากภาคการเกษตรตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง 3. ส่งเสริมและสร้างมูลค่าเพิ่มจากผลิตภัณฑ์ชุมชน ภูมิปัญญาท้องถิ่นให้เป็นแหล่งงาน สร้างอาชีพ และสร้างรายได้ให้แก่ชุมชน 4. การส่งเสริมการลงทุนในท้องถิ่น 5. การส่งเสริมภาคเกษตรกรรมแบบยั่งยืน 6. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานเพื่อเกื้อหนุนภาคเกษตรกรรม 7. เพิ่มช่องทางด้านการตลาดสินค้าภาคการเกษตร
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาสู่การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และเชิงวัฒนธรรม	1. ปรับปรุง พื้นฟูแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ แหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมให้มีความโดดเด่น 2. ส่งเสริมด้านการตลาดและการประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยวที่เป็นอัตลักษณ์ที่โดดเด่นของพื้นที่ต่างๆ 3. เสริมสร้างขีดความสามารถของบุคลากรด้านการท่องเที่ยวเพื่อเตรียมความพร้อมของชุมชนในการรองรับการท่องเที่ยวและประชาคมการท่องเที่ยวอาเซียน 4. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นต่อการส่งเสริมการท่องเที่ยว 5. ส่งเสริมการท่องเที่ยวที่เป็นประเพณีพื้นบ้าน ภูมิปัญญาท้องถิ่น ศิลปวัฒนธรรมที่เป็นอัตลักษณ์ของท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	แนวทางการพัฒนา
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ	<ol style="list-style-type: none"> 1. ส่งเสริมชุมชนสู่สุขภาวะที่ดีด้วยการบูรณาการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนและส่งเสริมด้านการสมานฉันท์ 2. สร้างสังคมสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ที่ยั่งยืนด้วยกลไกการศึกษาและการเรียนรู้ด้วยตนเองอย่างเข้าถึงและต่อเนื่อง 3. เตรียมความพร้อมของชุมชนสู่อาเซียน 4. พัฒนาระบบบริการภาครัฐให้มีประสิทธิภาพ 5. การจัดสวัสดิการสังคมที่ประชาชนเข้าถึงและมีส่วนร่วมในการพัฒนา 6. สร้างเสริมคุณธรรม จริยธรรม ความภาคภูมิใจในการเป็นคน พัทลุงให้แก่เด็ก เยาวชน และประชาชนในทุกระดับ 7. การส่งเสริมอนุรักษ์ประเพณี วัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น การอนุรักษ์อัตลักษณ์ที่ดั้งเดิมของท้องถิ่น โดยเน้นชุมชนมีส่วนร่วม 8. เสริมสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินตลอดจนภัยธรรมชาติและการมีวินัยในการใช้รถใช้ถนน 9. พัฒนาศักยภาพกำลังแรงงานในการประกอบอาชีพให้ได้มาตรฐาน
4. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	<ol style="list-style-type: none"> 1. พัฒนาระบบการบริหารจัดการน้ำที่เน้นโครงข่ายและการบริหารการใช้น้ำให้เกิดประโยชน์ต่อภาคเกษตรกรรม การอุปโภค บริโภคและการท่องเที่ยว 2. พัฒนาระบบการบริหารจัดการน้ำเสียและมลพิษจากขยะมูลฝอยแบบยั่งยืน โดยการมีส่วนร่วมของชุมชน 3. ส่งเสริมให้เด็ก เยาวชน ประชาชนทั่วไป ได้ร่วมกันอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของชุมชนอย่างยั่งยืน
5. ยุทธศาสตร์การสร้างเสริมความเข้มแข็งและการบริหารจัดการที่ดี	<ol style="list-style-type: none"> 1. พัฒนาศักยภาพของบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีขีดความสามารถในการให้บริการประชาชน 2. เสริมสร้างความเชื่อมั่นในระบบบริการภาครัฐด้วยกลไกการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีที่ยึดหลักธรรมาภิบาลและความพึงพอใจ 3. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน/ท้องถิ่นในการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมรับผิดชอบต่อท้องถิ่น 4. ส่งเสริมการจัดระบบบริการสาธารณะร่วมกันในเขตจังหวัด 5. ส่งเสริมระบบการจัดหารายได้ของท้องถิ่น 6. ส่งเสริมและพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยและเหมาะสม
6. นโยบายที่สำคัญของรัฐบาล	<ol style="list-style-type: none"> 1. การปกป้องและเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์ 2. การป้องกันและแก้ไขปัญหาอาชญากรรม 3. การป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบในองค์กรภาครัฐ 4. การน้อมนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง 5. การพัฒนาบทบาทสตรี 6. ส่งเสริมค่านิยมหลักของคนไทย

2.3 เป้าประสงค์

- 1) โครงสร้างพื้นฐานได้รับการพัฒนาและปรับปรุงเพื่อเกื้อหนุนภาคเกษตรกรรม ได้มาตรฐาน ประชาชนได้รับความสะดวกปลอดภัยในการคมนาคม
- 2) โครงสร้างพื้นฐานได้รับการพัฒนาและปรับปรุงเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวได้มาตรฐาน ประชาชนได้รับความสะดวกปลอดภัยในการคมนาคม
- 3) ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี สังคมน่าอยู่ ชุมชนเข้มแข็ง
- 4) ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้รับการดูแลรักษา ประชาชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์และฟื้นฟู
- 5) การบริหารงานและการปฏิบัติงานของเทศบาลมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมและความร่วมมือทุกภาคส่วนในการพัฒนาท้องถิ่น
- 6) นโยบายของรัฐบาลได้รับการตอบสนองและแก้ไขปัญหาของสังคม

2.4 กลยุทธ์

1. พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานให้มีมาตรฐานเพื่อเกื้อหนุนภาคเกษตรกรรม
2. พัฒนาและปรับปรุง โครงสร้างพื้นฐานให้มีมาตรฐานเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยว
3. พัฒนาคนให้มีคุณภาพเพื่อสังคมน่าอยู่และชุมชนเข้มแข็ง
4. บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
5. การบริหารจัดการที่ดี และส่งเสริมสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น
6. นำนโยบายที่สำคัญของรัฐบาลไปปฏิบัติเพื่อตอบสนองและแก้ไขปัญหาในสังคม

2.5 จุดยืนทางยุทธศาสตร์

เทศบาลตำบลควนขนุน ได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนและการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ในด้านต่างๆ โดยเฉพาะการปรับปรุง ฟื้นฟู พัฒนาการจัดบริการสาธารณะหรือโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งถือเป็นภารกิจหลักขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตลอดจนการพัฒนาด้านการศึกษา สาธารณสุข อันเป็นรากฐานของการพัฒนาคน พัฒนาประเทศให้มีคุณภาพสูง การพัฒนาที่ยั่งยืนควบคู่กับการพัฒนาสังคม เศรษฐกิจ สภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชน โดยยึดหลักการมีส่วนร่วม ความสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลและแผนพัฒนาระดับต่างๆ รวมถึงการพิจารณา วิเคราะห์สภาพปัญหา ความต้องการของประชาชนและความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการพัฒนาเทศบาลตำบลควนขนุน จึงกำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์การพัฒนาไว้ 6 ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

1. ยุทธศาสตร์การเพิ่มขีดความสามารถภาคเกษตรอุตสาหกรรมต่อเนื่องจากการเกษตรและผลิตภัณฑ์ชุมชนและท้องถิ่น
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาสู่การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และเชิงวัฒนธรรม
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ
4. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
5. ยุทธศาสตร์การสร้างเสริมความเข้มแข็งและการบริหารจัดการที่ดี
6. ยุทธศาสตร์นโยบายที่สำคัญของรัฐบาล

2.6 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

เทศบาลตำบลควนขนุนได้ใช้กรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดพัทลุง เป็นแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นปี พ.ศ.2561-2564 เพื่อพัฒนาท้องถิ่นให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดพัทลุง แผนยุทธศาสตร์ชาติแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ยุทธศาสตร์พัฒนากลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดพัทลุง โดยมุ่งการพัฒนา 6 ด้าน ได้แก่

1) การเพิ่มขีดความสามารถภาคเกษตรอุตสาหกรรมต่อเนื่องจากการเกษตรและผลิตภัณฑ์ชุมชนและท้องถิ่น แต่เนื่องจากในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลควนขนุนมีพื้นที่ทำการเกษตรน้อยและประชาชนส่วนใหญ่มีพื้นที่ทำการเกษตรอยู่นอกเขตเทศบาล ประกอบด้วยประชาชนส่วนใหญ่ประกอบอาชีพค้าขาย รับจ้างทั่วไป รับราชการหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ เทศบาลตำบลควนขนุน จึงมุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานเพื่อเกื้อหนุนภาคเกษตรกรรม เช่น ถนน ทางเท้า สะพาน ให้ประชาชนมีความสะดวกในการสัญจรและการขนส่งผลผลิตทางการเกษตร

2) การพัฒนาสู่การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และเชิงวัฒนธรรม เนื่องจากเทศบาลตำบลควนขนุนเป็นพื้นที่ทางผ่านไปยังแหล่งท่องเที่ยวที่มีชื่อเสียงของจังหวัดพัทลุง (เขตห้ามล่าสัตว์ป่าทะเลน้อย) และเป็นทางผ่านไปยังอำเภอระโนด จังหวัดสงขลา เทศบาลตำบลควนขนุน จึงมุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยว เช่น ถนน ทางเท้า สะพาน ให้ประชาชนได้รับความสะดวกในการเดินทางสัญจร

3) การพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ เทศบาลตำบลควนขนุน มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพชีวิต การจัดการด้านสวัสดิการสังคม การศึกษา กีฬา นันทนาการ สาธารณสุขและศาสนา ประเพณีวัฒนธรรมของท้องถิ่น ตลอดจนจนประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

4) การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลควนขนุน มุ่งเน้นการอนุรักษ์ พื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อให้ชุมชนมีสิ่งแวดล้อมที่ดี ปัญหาขยะมูลฝอยในชุมชนลดลง

5) การสร้างความเข้มแข็งและการบริหารจัดการที่ดี เทศบาลตำบลควนขนุน มุ่งเน้นการบริหารงานและการปฏิบัติงานของเทศบาลที่มีประสิทธิภาพ ส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมและความร่วมมือทุกภาคส่วนในการพัฒนาท้องถิ่น

6) มุ่งเน้นการนำนโยบายที่สำคัญของรัฐบาลไปปฏิบัติเพื่อตอบสนองหรือแก้ไขปัญหาในสังคม

นโยบายผู้บริหารเทศบาลตำบลควนขนุน

1. ประชาชนได้รับบริการ การบริการของเทศบาลที่มีมาตรฐาน คุณภาพที่ดี และเป็นธรรม
2. ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนา พร้อมทั้งรับฟังคำแนะนำที่มีประโยชน์ต่อประชาชนส่วนรวม
3. ทำงานด้วยความโปร่งใส สมานฉันท์เพื่อก่อให้เกิดสังคมที่น่าอยู่ ประชาชนมีความสุขและเสริมสร้างความรักสามัคคีของคนในชุมชน
4. เพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการของเจ้าหน้าที่บุคลากรของเทศบาล โดยจะเปิดศูนย์บริการเชิงรุก เทศบาลตำบลควนขนุน
5. ดำเนินการจัดเก็บขยะอย่างมีระบบ พร้อมทั้งรักษาความสะอาด ความเป็นระเบียบเรียบร้อยของเทศบาล
6. บำรุงรักษาซ่อมแซมสาธารณูปโภคที่ชำรุดให้กลับมาใช้งานโดยเร็วที่สุด

7. ส่งเสริมขนบธรรมเนียมประเพณี วัฒนธรรม
8. บำรุงรักษา ลำคลอง เหมือนน้ำที่ไหลผ่านเทศบาล พร้อมทั้งปรับปรุงคุณภาพน้ำ
9. ดำเนินกิจกรรมโครงการต่างๆ เพื่อนำความสุขที่ขาดหายไป กลับคืนมาให้กับพี่น้องประชาชน โดยเร็ว และยั่งยืนตลอดไป

3. การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

จุดแข็ง (Strengths)

1. ผู้บริหารมาจากการเลือกตั้งโดยตรงจากประชาชน จึงสามารถแก้ไขปัญหาและพัฒนาท้องถิ่นได้ตรงกับความต้องการของประชาชน
2. เทศบาลมีตลาดสดที่เป็นแหล่งประกอบอาชีพของประชาชนในเขตเทศบาล ซึ่งได้รับรางวัลตลาดขนาดใหญ่มีมาตรฐาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2550 มีการจำหน่ายสินค้าทุกประเภท มีประชาชนใช้บริการเป็นจำนวนมาก นอกจากประชาชนในพื้นที่แล้วยังมีประชาชนจากหลายพื้นที่มาใช้บริการ
3. ในด้านการเมืองการบริหารเทศบาลตำบลควนขนุน ประชาชนมีความตื่นตัวค่อนข้างสูงไม่ว่าจะขอความร่วมมือในการบริหารงานเทศบาลเรื่องใด ประชาชนให้ความร่วมมือในทุกด้าน นอกจากนั้นความสัมพันธ์ระหว่างคณะผู้บริหารและสมาชิกสภาเทศบาล เป็นไปในลักษณะเสริมประสิทธิภาพซึ่งกันและกันและมีการประสานงานเป็นอย่างดี การบริหารผู้บริหารให้ความสำคัญกับการทำงานแบบมีส่วนร่วม โดยการทำงานร่วมกันทุกสำนัก/กอง แบบบูรณาการและพัฒนา ปรับปรุงประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ
4. มีเส้นทางคมนาคมสะดวกเชื่อมติดต่อกับเส้นทางสำคัญต่างๆ ของอำเภอควนขนุน
5. ผู้บริหารให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
6. เทศบาลตำบลควนขนุนมีการสืบทอดประเพณีวัฒนธรรม โดยมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมประเพณีวัฒนธรรมอย่างเป็นประจำ ซึ่งประชาชนในเขตเทศบาลได้ให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี
7. มีศูนย์ส่งเสริมสุขภาพและนันทนาการ เป็นที่ออกกำลังกายฟิตเนส มีสนามกีฬา โดยใช้สนามกีฬาของโรงเรียนบ้านควนขนุนซึ่งเป็นศูนย์กลางของเทศบาล
8. ระบบการดูแลสุขภาพในระดับปฐมภูมิและเชิงพื้นที่มีความเข้มแข็งในการสร้างเสริมสุขภาพและมีภาคีเครือข่ายในระดับชุมชน
9. มีกิจกรรมถนนคนเดิน ซึ่งสามารถสร้างงาน สร้างรายได้ให้แก่ประชาชน
10. ผู้นำชุมชนและอาสาสมัครภาคประชาชนมีจิตอาสา และเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถเป็นจำนวนมาก

จุดอ่อน (Weakness)

1. เทศบาลมีงบประมาณจำนวนจำกัด ไม่เพียงพอต่อการแก้ไขปัญหาและตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างทั่วถึง
2. การจัดการสิ่งแวดล้อมมีค่าใช้จ่ายสูงในการดำเนินงาน เทศบาลมีงบประมาณไม่เพียงพอในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบกับประชาชนยังไม่ค่อยให้ความร่วมมือในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเท่าที่ควร
3. ปัญหาเสพติด
4. น้ำประปามีหินปูน
5. ถนนในชุมชนแคบและทางจราจรแคบทำให้รถติดบางเวลาในตอนเช้า-เย็น และเมื่อมีเทศกาลต่าง ๆ
6. การรวมกลุ่มของประชาชนมีน้อย ไม่มีแรงกระตุ้นในการรวมกลุ่มส่งเสริมอาชีพ

โอกาสและช่องทาง (Opportunities)

1. กฎหมายและนโยบายของรัฐบาลที่ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นค่อนข้างมาก และเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น ตรวจสอบการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
2. เทศบาลมีทางหลวงแผ่นดินตัดผ่าน จำนวน 2 สาย เป็นทางผ่านไปยังสถานที่ท่องเที่ยวที่มีชื่อเสียงของจังหวัดพัทลุง คือ เขตห้ามล่าสัตว์ป่าทะเลน้อย(แหล่งนกน้ำทะเลน้อย) ซึ่งเป็นพื้นที่ชุ่มน้ำ (Ramsar Site) แห่งแรกของประเทศไทยสามารถดึงดูดนักท่องเที่ยวมาใช้บริการตลาดเทศบาลได้
3. ระเบียบ กฎหมายใหม่ๆ ที่เปิดช่องทางให้เทศบาล สามารถขอเงินอุดหนุนจากรัฐบาลได้มากขึ้น
4. การเปิดประเทศกลุ่มอาเซียน ทำให้ประชาชนในเขตเทศบาลซึ่งมีอาชีพค้าขาย มีรายได้เพิ่มมากขึ้น เพราะเทศบาลเป็นศูนย์กลางของอำเภอควนขนุน และเป็นทางผ่านไปยังสถานที่ท่องเที่ยวต่างๆ

อุปสรรคหรือสิ่งที่คุกคาม (Threats)

1. การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคมและการเมืองระดับประเทศส่งผลกระทบต่อการบริหารราชการและการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
2. งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรภาครัฐไม่เพียงพอต่อการบริหารจัดการและการแก้ไขปัญหาเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น
3. ระเบียบ กฎหมาย บางฉบับเข้มงวดเกินไป ไม่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนได้อย่างเต็มที่
4. ค่าครองชีพสูง การดำเนินชีวิตของผู้มีรายได้น้อยค่อนข้างลำบาก
5. ประชาชนนอกพื้นที่เขตเทศบาล มาประกอบอาชีพในเขตเทศบาล ซึ่งเป็นการแย่งอาชีพของประชาชนในเขตเทศบาล
6. การครอบงำทางวัฒนธรรมของยุคข้อมูลข่าวสารไม่ว่าจะเป็นอินเทอร์เน็ต ทวี วิทย์จากสื่อทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนค่านิยมเกี่ยวกับการบริโภคนิยมที่ส่งผลต่อวิถีชีวิตที่เปลี่ยนแปลงไปของเยาวชนและประชาชนในปัจจุบัน